

## Daftar Isi

TINJAUAN MATA KULIAH .....	ix
<b>MODUL 1: ORGANISASI DAN LINGKUNGANNYA</b>	<b>1.1</b>
Kegiatan Belajar 1:	
Pengertian Organisasi .....	1.3
Diskusi .....	1.9
Rangkuman .....	1.9
Tes Formatif 1 .....	1.10
 Kegiatan Belajar 2:	
Sejarah Perkembangan Organisasi .....	1.11
Rangkuman .....	1.18
Tugas .....	1.19
 Kegiatan Belajar 3:	
Perubahan Organisasi .....	1.20
Rangkuman .....	1.31
Tes Formatif 3 .....	1.32
 DAFTAR PUSTAKA .....	1.34
 <b>MODUL 2: PERILAKU INDIVIDU</b>	<b>2.1</b>
Kegiatan Belajar 1:	
Dasar-dasar Perilaku Individu .....	2.2
Rangkuman .....	2.7
Tes Formatif 1 .....	2.8
 Kegiatan Belajar 2:	
Motivasi .....	2.10
Latihan .....	2.20
Rangkuman .....	2.20
 Kegiatan Belajar 3:	
Desain Pekerjaan .....	2.21
Rangkuman .....	2.29
Tes Formatif 3 .....	2.29
 DAFTAR PUSTAKA .....	2.30

MODUL 3: KEPEMIMPINAN	3.1
Kegiatan Belajar 1:	
Kepemimpinan .....	3.2
Rangkuman .....	3.17
Tes Formatif 1 .....	3.17
Kegiatan Belajar 2:	
Kepemimpinan, Kekuasaan, dan Politik Organisasi .....	3.18
Rangkuman .....	3.31
Tes Formatif 2 .....	3.31
Kegiatan Belajar 3:	
Keterampilan Kepemimpinan .....	3.32
Latihan .....	3.43
Rangkuman .....	3.43
Tes Formatif 3 .....	3.44
DAFTAR PUSTAKA .....	3.45
MODUL 4: MENGELOLA PROSES ORGANISASI DALAM PERUBAHAN ORGANISASI	4.1
Kegiatan Belajar 1:	
Pengambilan Keputusan .....	4.4
Latihan .....	4.24
Rangkuman .....	4.24
Tes Formatif 1 .....	4.25
Kegiatan Belajar 2:	
Komunikasi dalam Perubahan Organisasi .....	4.27
Latihan .....	4.45
Rangkuman .....	4.45
Tes Formatif 2 .....	4.46
Kegiatan Belajar 3:	
Mengelola Konflik .....	4.47
Latihan .....	4.54
Rangkuman .....	4.54
Tes Formatif 3 .....	4.55
DAFTAR PUSTAKA .....	4.57

MODUL 5: INDIVIDU DALAM PERUBAHAN ORGANISASI	5.1
Kegiatan Belajar 1:	
Menyelaraskan Pengelolaan Individu dengan Kelompok dan Konteks Organisasi .....	5.6
Latihan .....	5.22
Rangkuman .....	5.22
Tes Formatif 1 .....	5.25
Kegiatan Belajar 2:	
Mengelola Individu dalam Fase Transisi .....	5.29
Latihan .....	5.43
Rangkuman .....	5.43
Tes Formatif 2 .....	5.45
Kegiatan Belajar 3:	
Faktor Manusia dalam Perubahan Organisasi*) .....	5.46
Latihan .....	5.60
Rangkuman .....	5.60
Tes Formatif 3 .....	5.63
DAFTAR PUSTAKA .....	5.64
MODUL 6: DESAIN STRUKTUR ORGANISASI YANG FLEKSIBEL	6.1
Kegiatan Belajar 1:	
Faktor-faktor Desain Struktur Organisasi dalam Post-Modernisme dan Post-Industrialisme .....	6.3
Latihan .....	6.13
Rangkuman .....	6.14
Tes Formatif 1 .....	6.14
Kegiatan Belajar 2:	
Mendesain Struktur Organisasi yang Fleksibel dan Inovatif .....	6.17
Latihan .....	6.31
Rangkuman .....	6.32
Tes Formatif 2 .....	6.32
DAFTAR PUSTAKA .....	6.34

MODUL 7: KEEFEKTIFAN ORGANISASI DAN EVALUASI INOVASI	7.1
Kegiatan Belajar 1:	
Keefektifan Organisasi dan Perubahan Organisasi .....	7.3
Latihan .....	7.14
Rangkuman .....	7.15
Tes Formatif 1 .....	7.16
Kegiatan Belajar 2:	
Pengukuran Kinerja Organisasi dan Perubahan Organisasi dengan Pendekatan <i>Balanced Scorecard</i> .....	7.21
Latihan .....	7.36
Rangkuman .....	7.37
Tes Formatif 2 .....	7.37
Kegiatan Belajar 3:	
Mengukur dan Mengevaluasi Inovasi Organisasi .....	7.38
Latihan .....	7.42
Rangkuman .....	7.43
Tes Formatif 3 .....	7.43
DAFTAR PUSTAKA .....	7.44
MODUL 8: PERUBAHAN MENUJU <i>LEARNING ORGANIZATION</i>	8.1
Kegiatan Belajar 1:	
Makna Perubahan Organisasi .....	8.2
Latihan .....	8.9
Rangkuman .....	8.10
Kegiatan Belajar 2:	
<i>Learning Organization</i> .....	8.11
Latihan .....	8.20
Rangkuman .....	8.20
Kegiatan Belajar 3:	
Tranformasi menuju <i>Learning Organization</i> .....	8.22
Latihan .....	8.36
Rangkuman .....	8.36
Tes Formatif 3 .....	8.38

DAFTAR PUSTAKA .....	8.41
<b>MODUL 9: TANTANGAN-TANTANGAN INOVASI</b>	<b>9.1</b>
Kegiatan Belajar 1:	
Pengertian dan Jenis-jenis Inovasi .....	9.4
Latihan .....	9.17
Rangkuman .....	9.18
Tes Formatif 1 .....	9.20
Kegiatan Belajar 2:	
Dimensi-dimensi Inovasi .....	9.24
Latihan .....	9.38
Rangkuman .....	9.38
Tes Formatif 2 .....	9.40
Kegiatan Belajar 3:	
Manfaat dan Dampak Inovasi .....	9.46
Latihan .....	9.50
Rangkuman .....	9.51
Tes Formatif 3 .....	9.51
DAFTAR PUSTAKA .....	9.52
<b>MODUL 10: INOVASI ORGANISASI</b>	<b>10.1</b>
Kegiatan Belajar 1:	
Keinovatifan Organisasi .....	10.3
Latihan .....	10.29
Rangkuman .....	10.29
Tes Formatif 1 .....	10.30
Kegiatan Belajar 2:	
Proses dan Difusi Inovasi .....	10.36
Latihan .....	10.58
Tes Formatif 2 .....	10.59
DAFTAR PUSTAKA .....	10.66

MODUL 11: MENDESAIN PENELITIAN ORGANISASI	11.1
Kegiatan Belajar 1:	
Pentingnya Melakukan Evaluasi Struktur Organisasi .....	11.3
Rangkuman .....	11.10
Tes Formatif 1 .....	11.10
Kegiatan Belajar 2:	
Evaluasi Kultur Organisasi .....	11.11
Rangkuman .....	11.17
Tes Formatif 2 .....	11.17
DAFTAR PUSTAKA .....	11.19
MODUL 12: DESAIN PENELITIAN ORGANISASI	12.1
Kegiatan Belajar 1:	
Organisasi dan Perubahan Lingkungan.....	12.3
Latihan .....	12.14
Rangkuman .....	12.15
Kegiatan Belajar 2:	
Mengembangkan Desain Penelitian Organisasi .....	12.16
Latihan .....	12.24
Rangkuman .....	12.25
Kegiatan Belajar 3:	
Menyusun Kerangka Teoritis Organisasi .....	12.26
Latihan .....	12.33
Rangkuman .....	12.34
DAFTAR PUSTAKA .....	12.35