

## Tinjauan Mata Kuliah

Manajemen strategis merupakan istilah yang sangat dekat dengan teori ekonomi dan atau bisnis atau manajemen bisnis. Akan tetapi, seiring dengan kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi saat ini, manajemen strategis sudah mulai banyak dan biasa diaplikasikan pada sektor-sektor publik. Sektor publik menginginkan keberhasilan yang dicapai dalam organisasi bisnis berupa efektivitas dan efisiensi dapat terwujud pada organisasi publik/pemerintahan. Banyak definisi tentang manajemen strategi yang dikemukakan oleh para ahli. Definisi tersebut terdapat perbedaan dan persamaan satu dengan yang lainnya serta terus mengalami perkembangan sesuai dengan sudut pandang masing-masing.

Mata kuliah ini berisi tentang teori, konsep, dan praktek-praktek yang berkaitan dengan pengembangan kemampuan atau kapabilitas pemerintahan dalam mewujudkan visi, misi, dan tujuan-tujuan strategisnya yang utuh (*holistic*) secara unggul dan berkelanjutan. Materi pembelajaran dalam mata kuliah terbagi dalam empat kelompok, yaitu konsep-konsep dasar dan paradigma manajemen strategis pemerintahan, proses manajemen strategis, pengembangan “daya saing” dan kinerja pemerintahan seutuhnya secara unggul dan berkelanjutan.

Buku Materi Pokok (BMP) ini terdiri dari 9 (sembilan) modul yang disusun berdasarkan analisis instruksional sehingga lebih memudahkan Anda dalam mempelajari BMP ini. Adapun, susunan BMP ini dapat dijabarkan seperti berikut ini.

**Modul 1** : Manajemen Strategis. Modul ini membahas tentang pengertian dan ruang lingkup Manajemen Strategis. Modul ini terdiri atas dua Kegiatan Belajar (KB): yaitu KB 1 tentang Pengertian Manajemen Strategis dan KB 2 tentang Proses dan Relevansi Manajemen Strategis pada Organisasi Pemerintahan

**Modul 2** : Evolusi dan Paradigma-Paradigma Manajemen Strategis. Materi modul ini membahas sejarah perkembangan manajemen strategis dari awal kemunculannya hingga saat ini. Tujuan dari kajian sejarah ini adalah agar para mahasiswa mampu melihat manajemen strategis yang berlaku dan dipengaruhi oleh berbagai macam faktor pada saat itu. Modul ini terdiri atas dua Kegiatan

Belajar (KB), yaitu: KB1 tentang Evolusi Manajemen Strategis dan KB2 tentang Perkembangan Manajemen Strategis Modern.

- Modul 3** : Lingkungan Eksternal dan Internal Organisasi Pemerintahan. Modul ini membahas lingkungan yang mempengaruhi organisasi baik itu lingkungan eksternal maupun internal. Modul ini terdiri atas dua Kegiatan Belajar (KB), yaitu: KB1 tentang lingkungan eksternal dan KB 2 tentang Lingkungan Internal.
- Modul 4** : Analisis Pilihan Strategi pada Berbagai Level. Fokus Modul ini adalah tentang bagaimana membuat dan mengevaluasi berbagai strategi alternatif sekaligus memilih strategi yang akan dijalankan, perangkat dan konsep yang diperlukan untuk melakukan analisis pilihan strategi bagi aplikasi organisasi publik/organisasi nirlaba, serta tentang matriks internal dan eksternal, alternatif strategi umum, dan teknik menyusun urutan prioritas strategi pada organisasi publik. Modul ini terdiri atas dua Kegiatan Belajar (KB), yaitu: KB 1 tentang Analisis dan Pilihan Strategi dan KB 2 tentang Alternatif Strategi Umum.
- Modul 5** : Konsep *Balanced Score Card* dan *Strategic Map*. Materi modul ini membahas tentang konsep *Balanced Scorecard* dan *Strategy Map*. Secara detail, Modul 5 ini akan menjelaskan tentang 1) Teori *balanced scorecard*, 2) Jenis-jenis *scorecard*, 3) Sistem kerja *balanced scorecard*, 4) Perbandingan implementasi *baalnced scorecard* antara organisasi publik dan bisnis, 5) Teori dan implementasi *strategyc map* 6) Hasil *scorecard* dan 7) Implementasi *Scorecard* dan *Strategy Map* pada Pemerintah Daerah. Modul ini terdiri dari 2 Kegiatan Belajar (KB) yaitu KB1 tentang Memahami Konsep *Balanced Scorecard* dan Strategis Map dan KB2 tentang Peta Strategis pada Kabupaten/Kota.
- Modul 6** : Aktivitas dan Pengorganisasian Implementasi Strategis. Modul ini membahas tentang bagaimana strategi yang telah dirumuskan sebelumnya dapat diimplementasikan dengan baik. Walaupun, apa yang akan diimplementasikan tidak sepenuhnya sesuai dengan apa yang telah dirumuskan dan direncanakan.

Perencanaan sangat dibutuhkan oleh organisasi Anda untuk dijadikan sebagai panduan atau acuan dalam melangkah. Perencanaan juga dapat dijadikan sebagai instrumen evaluasi apakah sebuah organisasi berhasil mencapai tujuannya atau tidak. Modul ini terdiri dari 3 Kegiatan Belajar (KB), yaitu KB1 tentang Pengorganisasian Implementasi Strategis, KB2 tentang Kepemimpinan dan Kegiatan Belajar 3 tentang Budaya Organisasi.

- Modul 7** : Mempertahankan dan Memperbaharui Daya Saing Pemerintah Melalui Perubahan Strategis, Kerja sama, dan Otonomi daerah. Modul ini mempelajari tentang bagaimana mempertahankan dan memperbaharui daya saing pemerintah melalui perubahan strategis, kerja sama, dan otonomi daerah. Modul 7 ini terdiri dari 3 Kegiatan Belajar (KB), yaitu KB1 tentang Daya Saing Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota dalam Pelayanan, KB2 tentang Otonomi Daerah dan Kegiatan Belajar 3 tentang Otonomi Daerah dan Potensi Daya Saing.
- Modul 8** : Kinerja Pemerintah dalam Berbagai Perspektif. Modul ini akan membahas tentang hak atau kewenangan dan kewajiban pemerintah Pemerintah untuk melakukan pengelolaan terhadap bidang-bidang kehidupan, seperti politik, ekonomi, sosial-budaya, pertahanan, keamanan, dan sebagainya dengan tujuan untuk menciptakan masyarakat yang adil dan makmur. Modul 8 ini terdiri atas 2 Kegiatan Belajar (KB), yaitu KB 1 tentang Makna Pemerintahan, dan KB 2 tentang Kinerja Pemerintah Dalam Berbagai Perspektif.
- Modul 9** : Kinerja pemerintah yang Unggul Secara Terpadu (*Holistic*). Modul ini membahas tentang kinerja pemerintahan yang unggul. Sebagai referensi global, dalam modul ini dijelaskan bahwa terdapat beberapa agenda besar di tingkat global atau internasional dari seluruh negara-negara di dunia yang tergabung di dalam PBB (Persatuan Bangsa-Bangsa) untuk menyukseskan agenda yang disebut dengan MDGs. Modul 9 ini telah disusun sistematika penulisannya yang terdiri dari 2 (dua) Kegiatan

Belajar (KB). KB 1 berisi contoh uraian tentang Visi, Misi, dan Strategi Pemerintah Daerah yang Unggul serta harus ada dibuat dahulu oleh pemerintah daerah. Kemudian KB 2 berisi uraian tentang Kinerja Pemerintah yang Unggul tersebut dapat Berkelanjutan sesuai dengan apa yang telah direncanakan terlebih dahulu.

### Peta Kompetensi Manajemen Strategis/IPEM4218/3sks

