

Tinjauan Mata Kuliah

Buku ini merupakan buku ajar untuk mata kuliah Manajemen Sumber Daya (MSDM) Lintas Budaya (EKMA 6108) Program Doktor Ilmu Manajemen (PDIM) Universitas Terbuka (UT). Buku ini terdiri dari sembilan Modul yang terbagi dalam kegiatan belajar (KB) yang mencerminkan isu utama dan khusus isi dari modul tersebut. Pada bagian akhir KB disajikan kegiatan untuk dikerjakan atau dilakukan mahasiswa, baik berupa latihan maupun tugas dan tes formatif.

Bahan ajar ini mengulas tentang MSDM lintas budaya dan berfokus pada tiga isu utama, yaitu budaya, strategi dan perilaku organisasi. Modul ini secara umum mencakup tiga hal utama. Ketiga hal tersebut adalah:

1. Perkembangan fenomena MSDM Lintas Budaya dalam lingkup ruang dan waktu, serta hubungan antar bangsa yang melibatkan materi, informasi, nilai-nilai dan hal relevan lainnya.
2. Prinsip dalam globalisasi sebagai isu, serta tren produksi dan pasar dalam suatu entitas/komunitas, pengelolaan lintas budaya dan integrasi komunitas dalam suatu wadah kerjasama yang saling memperkuat dan menguntungkan.
3. Perkembangan teori dan isu penelitian tentang MSDM Lintas Budaya yang sesuai dengan KB yang terdapat pada Modul. Hal ini diharapkan dapat mengembangkan kemampuan berpikir kritis dan sistematis, serta analisis sesuai kaidah ilmiah bagi mahasiswa bagi pengembangan karier dan kemajuan perusahaan/organisasi tempatnya bekerja.

TUJUAN INSTRUKSIONAL UMUM

Secara umum, mata kuliah ini dapat memberikan kemampuan kepada mahasiswa untuk meningkatkan komunikasi personal maupun manajerial pada tataran global yang *multiculture*, yang nantinya akan bermanfaat dalam lingkungan kerja perusahaan/organisasi, terutama bila perusahaan/organisasi tersebut berada pada level multinasional yang memungkinkan banyak pegawainya memiliki latar belakang budaya berbeda. Hal lainnya, dalam MSDM Lintas Budaya, mahasiswa diberikan bekal pemahaman karakteristik budaya berbagai macam bangsa/Negara, sehingga nantinya memiliki kepekaan akan perbedaan budaya yang berdampak pada kemampuan memutuskan dan mengelola perbedaan tersebut, serta menjadi pemimpin berbeda latar belakang budaya dengan pegawainya.

Setelah menempuh mata kuliah ini, mahasiswa diharapkan secara khusus mampu untuk:

1. Menganalisis perkembangan teori dan isu-isu penelitian terkini tentang MSDM Lintas Budaya.
2. Menganalisis tentang pentingnya Globalisasi dan Jaringan internasional dalam MSDM Lintas Budaya.

3. Menganalisis aspek Lingkungan Politik, Hukum dan Teknologi dalam MSDM Lintas Budaya.
4. Menganalisis peran dan fungsi Budaya dalam MSDM Lintas Budaya pada perusahaan/organisasi level multinasional.
5. Menganalisis tentang pentingnya Pengelolaan Lintas Budaya di lingkungan kerja maupun di masyarakat yang dapat berimplikasi serius pada perkembangan perusahaan/organisasi kerja.
6. Menganalisis peran dan fungsi Budaya Organisasi dalam MSDM Lintas Budaya pada perusahaan/organisasi level multinasional.
7. Menganalisis tentang pentingnya keterampilan khusus berkomunikasi dan bernegosiasi pada perusahaan/organisasi kerja yang *multiculture* dalam membangun *teamwork*, pengambilan keputusan dan manajemen konflik.
8. Menganalisis tentang pentingnya Strategi pada perusahaan/organisasi kerja yang *multiculture*.
9. Menganalisis peran dan fungsi Motivasi, Kepemimpinan dan Pengembangan SDM dalam MSDM Lintas Budaya.

MATERI PRASYARAT

Materi prasyarat untuk menempuh mata kuliah ini adalah mahasiswa sudah memahami konsep dasar Ilmu Manajemen, konsep jaringan dalam arti khusus dan luas, SDM, MSDM dan MSDM Lintas Budaya. Hal pendukung lainnya, mahasiswa harus dapat memahami secara komprehensif terhadap sistem politik beserta kebijakannya, perkembangan teknologi produksi dan informasi, etika beserta norma dan nilai-nilai, budaya dalam arti umum dan khusus ditingkat perusahaan/organisasi, kemampuan berkomunikasi dan negosiasi dalam konteks lintas budaya, penggunaan strategi beserta implikasinya, serta perilaku organisasi.

URUTAN KEGIATAN BELAJAR

Urutan belajar Modul mata kuliah MSDM Lintas Budaya dijabarkan sebagai berikut:

1. Perkembangan teori dan isu-isu penelitian terkini tentang MSDM Lintas Budaya.
2. Teori keunggulan komparatif dan kompetitif dalam globalisasi yang berdampak pada perkembangan MSDM Lintas Budaya.
3. Pemahaman dan analisis dari aspek politik, hukum dan teknologi terhadap perkembangan MSDM Lintas Budaya.
4. Pemahaman dan implementasi etika beserta nilai-nilai perusahaan/ organisasi pada konteks MSDM Lintas Budaya secara umum dan khusus.
5. Pemahaman tentang budaya dalam perusahaan/organisasi dan masyarakat di sekitarnya sebagai bentuk perwujudan tata kelola manajemen yang bertanggungjawab secara menyeluruh kepada komunitas dengan pelayanannya dan kemitraan strategik.

6. Teori pengelolaan Lintas Budaya dalam konteks perusahaan/organisasi nasional dan internasional sebagai kemampuan beradaptasi terhadap lingkungan dan berkompetisi di pasar yang semakin bersaing ketat ditingkat nasional maupun internasional.
7. Teori komunikasi umum dan bisnis dalam konteks MSDM Lintas Budaya pada perusahaan/organisasi domestik dan *Multi National Company* (MNC).
8. Teori dan praktik penyusunan dan implementasi strategi pada MSDM Lintas Budaya ditingkat nasional maupun internasional.
9. Teori dan analisis perilaku organisasi dalam konteks MSDM Lintas Budaya ditingkat nasional maupun internasional.

PETUNJUK MEMPELAJARI MODUL

Modul ini dikembangkan dengan memperhatikan hal terkait dengan ilmu Manajemen, konsep jaringan dalam arti khusus dan luas, MSDM, secara umum dan MSDM Lintas Budaya. Untuk lebih memperluas pemahaman MSDM Lintas Budaya, sebaiknya mahasiswa juga membaca buku-buku teks utama berikut:

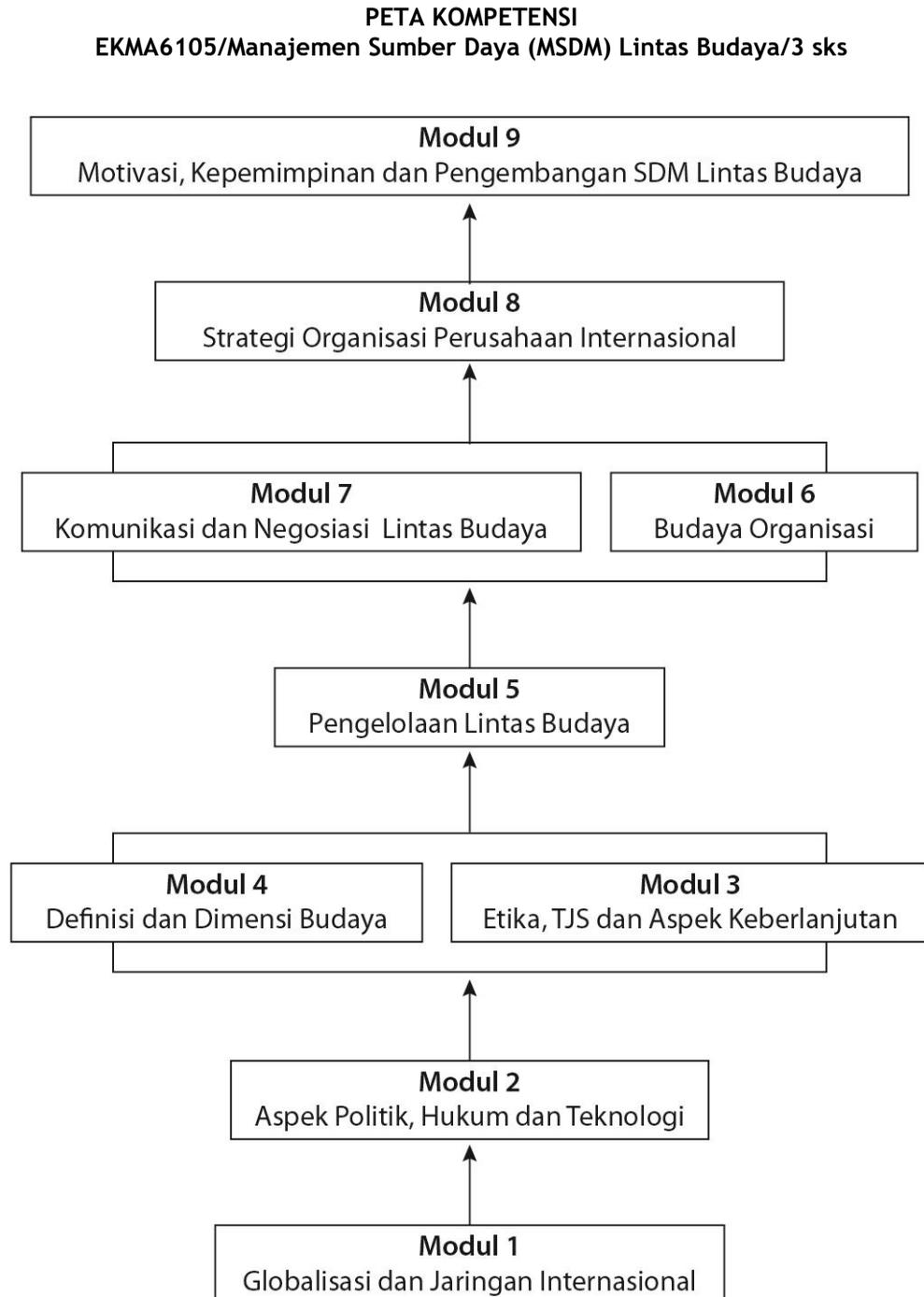
1. Thomas David C., Inkson, Kerr (2009). *Cultural Intelligence, Living and Working Globally*. 2nd edition, BK Publisher, San Fransisco.
2. Hofstede, G. (2003). *Cultural dimensions*. www.geert-hofstede.com.
3. Raharja, P dan M. Manurung (2008). *Pengantar Ilmu Ekonomi (Mikroekonomi dan Makroekonomi)*. Edisi Tiga. Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, Jakarta.

Modul ini akan lebih mudah dipahami, apabila mahasiswa mau dan mampu melakukan hal-hal berikut:

1. Menelusuri dunia maya (*internet*) untuk mendapatkan materi penunjang, khususnya yang berkaitan dengan indikator MSDM Lintas Budaya dalam arti umum dan khusus yang telah disampaikan Dosen, termasuk penyampaian materi, diskusi, presentasi, tugas kecil individu dan kelompok, kuis dan hal relevan lainnya.
2. Memiliki pengetahuan tentang pencarian artikel dari jurnal terkemuka untuk mendukung keluasan pengetahuan atas topik-topik khusus, yang merupakan bagian dari Kerja Mandiri, yaitu berbagai kegiatan yang lebih terkait pada persiapan perkuliahan seperti mempelajari Bahan Bacaan, pencarian informasi tambahan, diskusi dan belajar secara berkelompok, hal relevan lainnya.
3. Meluangkan waktu untuk menelusuri laman *internet* penyedia video tutorial yang memuat materi terkait dengan MSDM Lintas Budaya, khususnya yang mudah diakses adalah yang tersedia di [1](#).
4. Selalu berusaha untuk menjawab pertanyaan-pertanyaan atau tugas yang ada di dalam Modul ini, dengan mengedepankan aspek ilmiah yang didukung oleh bukti empiris atau data. Selain itu, akan menjadi lebih baik, manakala mahasiswa mampu menemukan sumber referensi dari artikel jurnal ilmiah pada saat mendukung jawaban atas pertanyaan-pertanyaan yang ada.

PETA KOMPETENSI MSDM LINTAS BUDAYA

Berikut ini gambaran rangkaian kompetensi dari bahan ajar EKMA 6105 MSDM Lintas Budaya.



Silahkan para mahasiswa mengkaji lebih mendalam kompetensi-kompetensi seperti yang disajikan pada gambar di atas. Disamping itu silahkan lakukan analisis dan sistensis melalui berbagai buku rujukan dan artikel dalam jurnal ilmiah internasional bereputasi sebagai bahan kajian dan mata kuliah ini dalam menuntun mahasiswa untuk menemukan ruang-ruang kebaruan secara akademik untuk diteliti lebih lanjut.