

Tinjauan Mata Kuliah

Manajemen merupakan bidang studi yang menarik dan penting untuk dipelajari. Bahkan banyak ahli yang berpendapat bahwa manajemen merupakan kunci keberhasilan suatu masyarakat. Berkembangnya peradaban modern tidak akan terlepas dari kemampuan manajemen, atau kemampuan manajerial, yaitu kemampuan mengelola sumberdaya yang ada di masyarakat untuk mencapai tujuan tertentu. Siapa yang melakukan kegiatan manajemen? Jawabannya adalah manajer. Dengan demikian, manajer mempunyai peranan penting untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Manajer, yaitu orang yang menguasai dan melaksanakan kegiatan manajemen, akan selalu dibutuhkan karena peranannya yang penting tersebut.

Mata kuliah ini mempelajari manajemen. Dengan mempelajari buku materi pokok ini, diharapkan mahasiswa bisa memahami dan menjelaskan gambaran manajemen secara umum, fungsi-fungsi manajemen yang mencakup perencanaan, pengorganisasian, *staffing*, *leading*, dan *controlling*, topik-topik terintegrasi seperti Kewirausahaan, manajemen Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah, dan Manajemen di Era digital.

Materi dalam buku ini disusun ke dalam dua belas (12) modul sebagai berikut ini.

- 1. MANAJEMEN: PENGANTAR**
 - a. Konsep Dasar Manajemen
 - b. Perkembangan Teori dan Pemikiran Manajemen

- 2. LINGKUNGAN ORGANISASI**
 - a. Lingkungan Organisasi
 - b. Etika Bisnis dan Tanggung Jawab Sosial
 - c. Globalisasi

- 3. PERENCANAAN DAN PERENCANAAN STRATEGIS**
 - a. Perencanaan
 - b. Perencanaan Strategis

- 4. PENGAMBILAN KEPUTUSAN**
 - a. Pengambilan Keputusan
 - b. Alat Perencanaan dan Pengambilan Keputusan

- 5. PENGORGANISASIAN**
 - a. Desain Organisasi
 - b. Wewenang, Departementalisasi, Hubungan Pelaporan, dan Desain Kerja
 - c. Desain Organisasi Adaptif

6. **PENYUSUNAN STAFF**
 - a. Manajemen SDM
 - b. Perubahan Organisasi
 - c. Kelompok

7. **MOTIVASI, KOMUNIKASI DAN MENGELOLA KONFLIK**
 - a. Motivasi
 - b. Komunikasi
 - c. Mengelola konflik

8. **KEPEMIMPINAN**
 - a. Kepemimpinan
 - b. Kepemimpinan Strategik

9. **PENGENDALIAN**
 - a. Pengendalian
 - b. Pengendalian Keuangan
 - c. Manajemen Rantai Nilai dan Manajemen Operasi

10. **KEWIRAUSAHAAN, KREATIVITAS, DAN INOVASI**
 - a. Kewirausahaan
 - b. Kreativitas dan Inovasi dalam Organisasi

11. **MANAJEMEN USAHA MIKRO, KECIL, MENENGAH (UMKM)**
 - a. Lingkungan Usaha Mikro, Kecil, Menengah (UMKM)
 - b. Manajemen UMKM

12. **MANAJEMEN ERA DIGITAL**
 - a. Lingkungan Digital
 - b. Menciptakan Nilai di Era Teknologi Digital

**PETA KOMPETENSI
EKMA4116/Manajemen/4 sks**

