

## Daftar Isi

TINJAUAN MATA KULIAH .....	ix
<b>MODUL 1: PERUBAHAN ORGANISASI</b>	<b>1.1</b>
Kegiatan Belajar 1:	
Perubahan Organisasi.....	1.3
Latihan .....	1.13
Rangkuman .....	1.14
Tes Formatif 1 .....	1.15
 Kegiatan Belajar 2:	
Mengapa perlu dilakukan Pengembangan Organisasi.....	1.18
Latihan .....	1.28
Rangkuman .....	1.31
Tes Formatif 2 .....	1.31
 Kegiatan Belajar 3:	
Beberapa Teori tentang Perubahan Organisasi.....	1.35
Latihan .....	1.41
Rangkuman .....	1.42
Tes Formatif 3 .....	1.43
 KUNCI JAWABAN TES FORMATIF .....	1.46
DAFTAR PUSTAKA .....	1.47
 <b>MODUL 2: DIAGNOSIS ORGANISASI</b>	<b>2.1</b>
Kegiatan Belajar 1:	
Diagnosis.....	2.3
Latihan .....	2.11
Rangkuman .....	2.12
Tes Formatif 1 .....	2.13

Kegiatan Belajar 2:	
Pendekatan dalam Diagnosis.....	2.16
Latihan .....	2.21
Rangkuman .....	2.23
Tes Formatif 2 .....	2.24
Kegiatan Belajar 3:	
Proses Diagnosis.....	2.27
Latihan .....	2.34
Rangkuman .....	2.37
Tes Formatif 3 .....	2.37
KUNCI JAWABAN TES FORMATIF .....	2.41
DAFTAR PUSTAKA .....	2.42
MODUL 3: PENDEKATAN PENGELOLAAN PERUBAHAN ORGANISASI di ERA GLOBALISASI	3.1
Kegiatan Belajar 1:	
Pendekatan Postmodernisme dalam Organisasi.....	3.3
Latihan .....	3.17
Rangkuman .....	3.18
Tes Formatif 1 .....	3.18
Kegiatan Belajar 2:	
Model-model Pengelolaan Perubahan Organisasi di Era Globalisasi.	3.21
Latihan .....	3.45
Rangkuman .....	3.47
Tes Formatif 2 .....	3.48
KUNCI JAWABAN TES FORMATIF.....	3.52
DAFTAR PUSTAKA.....	3.53

MODUL 4: INTERVENSI ORGANISASI.....	4.1
Kegiatan Belajar 1:	
Hakikat Intervensi Organisasi.....	4.4
Latihan .....	4.34
Rangkuman .....	4.35
Tes Formatif 1 .....	4.36
 Kegiatan Belajar 2:	
Intervensi Tim.....	4.39
Latihan .....	4.50
Rangkuman .....	4.51
Tes Formatif 2 .....	4.52
 KUNCI JAWABAN TES FORMATIF .....	4.55
DAFTAR PUSTAKA .....	4.56
MODUL 5: PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA (SDM) DALAM ORGANISASI	5.1
Kegiatan Belajar 1:	
Perencanaan Sumber Daya Manusia.....	5.3
Latihan .....	5.17
Rangkuman .....	5.17
Tes Formatif 1 .....	5.18
 Kegiatan Belajar 2:	
Pengembangan Sumber Daya Manusia .....	5.22
Latihan .....	5.40
Rangkuman .....	5.41
Tes Formatif 2 .....	5.42
 KUNCI JAWABAN TES FORMATIF.....	5.45
DAFTAR PUSTAKA.....	5.46

MODUL 6: FUNGSI PERENCANAAN STRATEGIS DAN IMPLEMENTASINYA	6.1
Kegiatan Belajar 1:	
Fungsi Perencanaan Strategis.....	6.3
Latihan .....	6.19
Rangkuman .....	6.20
Tes Formatif 1 .....	6.22
Kegiatan Belajar 2:	
Analisis Lingkungan dan Penilaian Diri dalam Perencanaan Strategis.....	6.25
Latihan .....	6.40
Rangkuman .....	6.41
Tes Formatif 2 .....	6.42
KUNCI JAWABAN TES FORMATIF.....	6.45
DAFTAR PUSTAKA.....	6.46
MODUL 7: TEKNOLOGI DAN STRUKTUR KERJA	7.1
Kegiatan Belajar 1:	
Teknologi dan Struktur Kerja.....	7.2
Latihan .....	7.10
Rangkuman .....	7.11
Tes Formatif 1 .....	7.11
Kegiatan Belajar 2:	
Mekanisme Koordinasi Antardepartemen.....	7.14
Latihan .....	7.25
Rangkuman .....	7.26
Tes Formatif 2 .....	7.26

Kegiatan Belajar 3:	
Mendesain Struktur Kerja.....	7.29
Latihan .....	7.39
Rangkuman .....	7.39
Tes Formatif 3 .....	7.40
KUNCI JAWABAN TES FORMATIF .....	7.43
DAFTAR PUSTAKA .....	7.44
<b>MODUL 8: KONSEP TEKNOSTRUKTUR ORGANISASI</b>	<b>8.1</b>
Kegiatan Belajar 1:	
Mendesain Struktur Organisasi.....	8.2
Latihan .....	8.16
Rangkuman .....	8.17
Tes Formatif 1 .....	8.17
Kegiatan Belajar 2:	
Pelibatan Staf dalam Manajemen.....	8.21
Latihan .....	8.33
Rangkuman .....	8.34
Tes Formatif 2 .....	8.34
Kegiatan Belajar 3:	
Keterkaitan Antara Strategi,Struktur dan Teknologi Kerja.....	8.38
Latihan .....	8.50
Rangkuman .....	8.51
Tes Formatif 3 .....	8.51
KUNCI JAWABAN TES FORMATIF .....	8.55
DAFTAR PUSTAKA .....	8.56

MODUL 9: LANGKAH MENTRANSFORMASI MENJADI ORGANISASI BELAJAR	9.1
Kegiatan Belajar 1:	
Perkembangan Model-model Organisasi .....	9.3
Rangkuman .....	9.9
Tes Formatif 1 .....	9.10
Kegiatan Belajar 2:	
Faktor-faktor yang Mempengaruhi Perubahan Menuju Organisasi Belajar.....	9.12
Rangkuman .....	9.20
Tes Formatif 2 .....	9.21
Kegiatan Belajar 3:	
Langkah-langkah Membangun <i>Learning Organization</i> .....	9.23
Latihan .....	9.37
Rangkuman .....	9.37
Tes Formatif 3 .....	9.38
KUNCI JAWABAN TES FORMATIF .....	9.41
DAFTAR PUSTAKA .....	9.42