

## Tinjauan Mata Kuliah

Esensi bahasan mata kuliah Manajemen Proyek adalah mengenai proyek-proyek sektor publik dan manajemen sektor publik, mengeksplorasi tantangan atau kesulitan manajemen proyek sektor publik. Terdapat perbedaan karakteristik sektor privat dan sektor publik, demikian juga terdapat perbedaan dalam proyek-proyek sektor publik dan sektor privat. Dalam buku materi pokok manajemen proyek ini akan dibahas mengenai ruang lingkup manajemen proyek, langkah-langkah dan metode dalam mengelola proyek di sektor publik. Selain itu, dijelaskan pula mengenai mengelola sumber daya manusia, mengelola waktu dan biaya, manajemen mutu dan risiko dalam proyek sektor publik.

Tujuan dari penulisan Buku Materi Pokok ini, diharapkan pembaca mampu menganalisis konsep manajemen proyek dan manajemen proyek sektor publik, situasi dan kondisi proyek-proyek sektor publik serta pelaksanaan manajemen proyek sektor publik di Indonesia.

Buku materi pokok manajemen proyek ini terdiri dari 9 (Sembilan) modul, dimana dalam setiap modul terdapat kegiatan belajar dengan susunan sebagai berikut.

Modul 1 membahas mengenai pengertian manajemen proyek sektor publik. Pada Modul 1 ini akan dibahas mengenai definisi manajemen proyek, dan secara khusus akan dibahas mengenai definisi manajemen proyek di sektor publik. Pembahasan meliputi karakteristik manajemen proyek sektor publik karena terdapat perbedaan antara proyek di sektor privat (swasta) dan sektor publik. Pada modul ini juga akan dibahas mengenai barang publik dan kemitraan antara sektor publik dan sektor privat.

Modul 2 dari buku materi pokok ini membahas mengenai ruang lingkup strategis manajemen proyek sektor publik. Pada bagian ini akan dijelaskan mengenai proses manajemen proyek sektor publik yang terdiri dari beberapa tahapan/kegiatan, akan dibahas mengenai Informasi proyek, dan pengetahuan yang diperlukan terkait proses manajemen proyek Modul ini juga membahas mengenai integrasi proyek di sektor publik, membahas mengenai pentingnya

mengelola ruang lingkup proyek dan proses yang diperlukan dalam proyek-proyek sektor publik.

Modul selanjutnya dari buku materi pokok ini merupakan penjelasan dari ruang lingkup manajemen proyek sektor publik. Pada Modul 3, akan dijelaskan mengenai perencanaan proyek. Perencanaan merupakan langkah strategis pertama dalam ruang lingkup manajemen proyek. Pembahasan akan meliputi konsep perencanaan dan tahapan perencanaan yang disajikan dalam dua kegiatan belajar.

Modul 4 dari buku materi pokok ini membahas mengenai seleksi proyek. Pada bagian ini akan dijelaskan mengenai tahapan dan metode dalam menyeleksi proyek, dan membahas mengenai membahas pengadaan kontraktor dan konsultan. Dalam modul ini akan dibahas mengenai metode pemilihan proyek berdasarkan kriteria finansial di antaranya adalah *Payback Period (PP)*, *Return on Investment (ROI)*, *Net Present Value (NPV)*, *Internal Rate Return (IRR)*, *Break Even Analysis* dan adapun kriteria non finansial yang dapat dijadikan metode seleksi proyek adalah *Weighted Scoring Evaluation Mode*.

Pada Modul 5 akan dibahas mengenai organisasi dan sumber daya manusia dalam proyek. Pada modul ini akan dibahas mengenai jenis-jenis organisasi proyek yang menjadi wadah tempat kerja sama tim proyek guna mencapai tujuan proyek yang telah ditetapkan sebelumnya. Akan dibahas juga mengenai sumber daya manusia yang menjadi pelaksana proyek.

Selanjutnya Modul 6 membahas mengenai manajemen waktu dan biaya proyek sektor publik. Pada bagian ini akan dijelaskan mengenai penjadwalan, simulasi penjadwalan dengan menggunakan metode *critical path method (CPM)*, konsep perencanaan biaya (penganggaran), jenis-jenis biaya proyek, konsep hubungan biaya dengan waktu, konsep pembiayaan proyek, dan konsep pengendalian biaya dan waktu.

Pada Modul 7 akan dibahas mengenai manajemen mutu dan manajemen risiko dalam proyek sektor publik. Pada modul ini akan dibahas mengenai konsep penjaminan mutu, standar penjaminan mutu, pengertian dan jenis risiko, pengertian manajemen risiko, toleransi terhadap risiko, pengambilan keputusan dan proses manajemen risiko.

Modul 8 dalam buku materi pokok ini adalah evaluasi dan pengendalian proyek, membahas mengenai pengukuran kemajuan proyek sektor publik serta evaluasi dan tindakan korektif proyek sektor publik. Pada bagian ini juga akan dibahas mengenai *cost and benefit analysis* pada sektor publik, yang merupakan salah satu metode dalam evaluasi proyek sektor publik.

Terakhir pada Modul 9 adalah dampak proyek sektor publik, membahas mengenai dampak proyek sektor publik terhadap lingkungan dan analisis mengenai dampak lingkungan, sehingga memunculkan *corporate social responsibility* untuk mencapai pembangunan yang berkelanjutan. Dalam modul ini akan dijelaskan mengenai konsep AMDAL, prinsip-prinsip dasar dalam proses AMDAL, ISO mengenai manajemen mutu lingkungan, dokumen AMDAL, konsep *corporate social responsibility* (CSR) dan pembangunan berkelanjutan, serta contoh kasus dampak proyek dan CSR di Indonesia.

### **Petunjuk belajar:**

Agar Anda dapat berhasil dan mengerti materi yang ada dalam BMP ini, ikuti petunjuk belajar sebagai berikut:

1. Baca pendahuluan pada setiap modul dengan cermat sebelum membaca materi kegiatan belajar.
2. Baca tujuan dan kemampuan yang harus Anda dapatkan dalam mempelajari setiap modul.
3. Baca materi kegiatan belajar dengan cermat.
4. Kerjakan latihan sesuai petunjuk/rambu-rambu yang diberikan. Jika tersedia kunci jawaban, janganlah melihat kunci jawaban sebelum mengerjakan latihan.
5. Baca rangkuman. Selanjutnya kerjakan tes formatif secara jujur tanpa terlebih dahulu melihat kunci jawaban.
6. Kerjakan tugas-tugas yang diberikan. Usahakan dalam mengerjakan tugas Anda melakukan diskusi dengan mahasiswa lain. Ikuti juga tutorial *online* untuk membantu Anda memahami materi kuliahnya.
7. Laksanakan tindak lanjut sesuai dengan prestasi belajar yang Anda peroleh dalam mempelajari setiap kegiatan belajar.

Perlu diperhatikan oleh Anda yang mengambil mata kuliah ini, dalam modul tiga, empat dan sembilan, terdapat materi yang terkait dengan peraturan perundang-undangan. Dalam Modul 3 terdapat regulasi yang mengatur perencanaan dalam konteks pembangunan yaitu Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional dan Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara. Dalam Modul 4 terdapat peraturan mengenai pengadaan barang dan jasa. Demikian juga terdapat dalam Modul 9 yaitu mengenai dokumen Analisis Mengenai Dampak Lingkungan (AMDAL) yang bersumber dari peraturan perundang-undangan. Selain peraturan perundang-undangan, dalam Modul 7 terdapat standar internasional mengenai manajemen mutu (ISO). Peraturan dan standar internasional ini bisa saja berubah atau disempurnakan seiring dengan reformasi. Atas dasar tersebut, jika terjadi perubahan dalam peraturan perundang-undangan, Anda mahasiswa diwajibkan mempelajari materi perundang-undangan tersebut yang dapat dengan mudah Anda unduh melalui internet.

Kami yakin jika Anda mengikuti petunjuk belajar tersebut di atas, Anda akan berhasil dalam Ujian Akhir Semester (UAS). Kami mengharapkan semoga Anda akan lebih mudah dalam memahami konsep, teori, dan penjelasan yang mendasari penjelasan dalam bahan ajar ini.

Untuk memudahkan Anda memahami isi modul ini sebaiknya dalam mempelajari Modul 1 sampai Modul 9 Anda memperhatikan analisis instruksional berikut ini:

## Peta Kompetensi Manajemen Proyek ADPU4338/3 sks

