

## Tinjauan Mata Kuliah

Selamat bergabung dalam mata kuliah Teori Pembuatan Keputusan (ADBI 4531). Mata kuliah ini merupakan salah satu mata kuliah utama dalam Program Studi Ilmu Administrasi Niaga. Bahan ajar yang digunakan untuk mata kuliah ini adalah Buku Materi Pokok (BMP) Teori Pengambilan Keputusan, yang merupakan bahan ajar revisi dari BMP sebelumnya, yaitu BMP Teori Pembuatan Keputusan.

Sebagai bagian dari ilmu administrasi niaga, teori pengambilan keputusan berkaitan dengan proses pengambilan keputusan dalam suatu organisasi. Tujuan utamanya adalah agar keputusan yang diambil benar-benar tepat dan berkualitas, sehingga dapat diimplementasikan dengan baik demi untuk mencapai tujuan organisasi.

Pengambilan keputusan memiliki dua fungsi, yaitu sebagai pangkal dari semua aktivitas manusia yang sadar dan terarah, baik secara individual maupun kelompok, baik secara institusional maupun organisasional. Selain itu, pengambilan keputusan merupakan sesuatu yang bersifat futuristik yang efeknya berlangsung relatif lama. Karenanya, mata kuliah Teori Pengambilan Keputusan akan membekali Anda dengan berbagai konsep dan teori tentang pengambilan keputusan, model-model pengambilan keputusan, dan pengambilan keputusan dalam kelompok.

Dengan demikian, setelah mempelajari mata kuliah ini diharapkan Anda mampu melakukan pengambilan keputusan dalam berbagai macam situasi dan proses pengambilan keputusan.

Kemampuan di atas dapat tercapai, apabila sebelumnya Anda dapat:

1. menjelaskan pengertian dan ruang lingkup pengambilan keputusan,
2. menjelaskan kriteria pengambilan keputusan,
3. menggunakan model pohon keputusan dalam pengambilan keputusan,
4. menggunakan model program linier dalam pengambilan keputusan,
5. menggunakan model teori permainan dalam pengambilan keputusan,
6. menggunakan analisis jaringan kerja dan antrian dalam pengambilan keputusan, dan
7. melakukan pengambilan keputusan dalam kelompok.

Meskipun mata kuliah ini dibelajarkan dalam program studi ilmu administrasi niaga, tetapi karena pengambilan keputusan pada dasarnya akan selalu dilakukan dalam setiap organisasi maka teori pengambilan keputusan juga sangat bermanfaat bagi pimpinan organisasi, baik organisasi massa, organisasi publik, maupun organisasi bisnis.

Agar manfaat tersebut tercapai, dalam mempelajari mata kuliah ini Anda disarankan mengikuti langkah-langkah berikut.

1. Sediakan waktu khusus dan konsisten untuk belajar.
2. Pelajarilah bahan ajar secara bertahap, kegiatan belajar - demi - kegiatan belajar. Jangan lupa mengerjakan latihan dan tes formatif yang ada pada setiap kegiatan belajar. Pastikan materi yang Anda pelajari sudah benar-benar diingat, dipahami, dan dikuasai.
3. Segera setelah selesai belajar, buatlah ringkasan rinci di tempat lain. Jika ada waktu luang, pelajari kembali ringkasan yang sudah Anda buat.
4. Lakukan kegiatan tersebut sampai seluruh materi mata kuliah ini selesai Anda pelajari dan ringkas.
5. Kemana pun Anda pergi, bawalah ringkasan rinci yang sudah Anda buat, dan pelajarilah kembali secara berulang-ulang.
6. Makin sering Anda mengulang belajar, makin besar kemungkinan Anda mengingat dan menguasai ilmu tersebut, dan dengan sendirinya makin besar kemungkinan Anda mencapai nilai optimal dalam ujian.

Seluruh materi bahan ajar Teori Pengambilan Keputusan disajikan dalam sebuah buku materi pokok (BMP) yang terdiri dari 9 modul, sebagai berikut.

- Modul 1    Pengertian dan Ruang Lingkup Pengambilan Keputusan.  
 Dalam modul ini dibahas hal-hal yang berkaitan dengan pengertian pengambilan keputusan, dan hakikat masalah yang dihadapi oleh pimpinan. Modul ini mendasari modul-modul berikutnya.
- Modul 2    Kriteria Pengambilan Keputusan Bagi Situasi Masa Depan yang Tidak Pasti tanpa Menggunakan Probabilitas.  
 Dalam modul ini dibahas hal-hal yang berkaitan dengan kriteria pengambilan keputusan berdasarkan kondisi maksimum dan minimum, dan kriteria pengambilan keputusan berdasar parameter keputusan.
- Modul 3    Kriteria Pengambilan Keputusan bagi Situasi Masa Depan yang Tidak Pasti dengan Menggunakan Probabilitas.  
 Dalam modul ini dibahas tentang *maximum expected pay-off* dan *minimum expected loss, opportunity cost, dan expected value of perfect information*.

- Modul 4   Pohon Keputusan  
Dalam modul ini dibahas tentang pembuatan diagram pohon keputusan, dan diagram pohon keputusan dengan probabilitas.
- Modul 5   Program Linier  
Dalam modul ini dibahas tentang program linier dalam memaksimalkan suatu fungsi, dan program linier dalam meminimumkan suatu fungsi.
- Modul 6   Teori Permainan  
Dalam modul ini dibahas tentang permainan dengan jumlah nol dari dua pemain dan metode pemecahan untuk permainan.
- Modul 7   Analisis Jaringan Kerja  
Dalam modul ini dibahas tentang teknik dan pengkajian (PERT), dan uji variabilitas dan metode jalur kritis (CPM).
- Modul 8   Analisis Antrian  
Dalam modul ini dibahas tentang teori antrian, dan pelayanan memakai satu jalur.
- Modul 9   Pengambilan Keputusan dalam Kelompok  
Dalam modul ini dibahas tentang keputusan dalam kelompok, dan teknik-teknik kelompok

Dalam mempelajari bahan ajar mata kuliah ini Anda perlu memahami bahwa materi pada Modul 1 merupakan dasar untuk mempelajari modul-modul berikutnya, karena modul ini berisi materi belajar tentang pengertian an ruang lingkup pengambilan keputusan. Setelah mempelajari materi Modul 1 dengan baik, Anda kemudian belajar Modul 2 dan 3 yang membahas tentang kriteria-kriteria pengambilan keputusan.

Pemahaman yang baik atas materi pada Modul 1 sampai dengan 3 akan menjadi bekal Anda untuk melanjutkan mempelajari materi Modul 4, 5, 6, 7, dan 8. Jika Anda sudah menguasai modul-modul tersebut, barulah Anda akan lebih mudah mempelajari modul terakhir, yaitu Modul 9. Modul 9 membahas tentang pengambilan keputusan dalam kelompok. Tahapan pembelajaran tersebut secara ringkas dapat Anda baca dalam analisis kompetensi berikut.

Selamat belajar!

Peta Kompetensi  
Teori Pembuatan Keputusan/ADBI4531/3 sks

